

## 包中海出席金华浙农茂阳公司股东会时强调 努力打造区域农产品配送体系样本

□办公室 陈新锐

5月17日,浙农控股集团总经理包中海出席金华浙农茂阳农产品配送有限公司2019年度股东会、一届一次董事会会议,对金华浙农茂阳公司的成立与股东会、董事会的顺利召开表示祝贺,并希望首届经营班子上下一心、团结一致、开拓创新、锐意进取,努力为浙农控股集团打造全省农产品配送体系提供可复制的样本经验。

包中海充分肯定了金华浙农茂阳班子在公司成立筹备阶段做出的各项努力,并对中国供销电子商务公司的大力支持和金华浙农茂阳经营班子及全体员工的辛勤付出表示感谢。他指出,这次会议是一次“从0到1”的关键会议,标志着金华浙农茂阳公司正式以规范的法人治理结构步入市场。面对当前起步阶段,首届经营班子要凝心聚力、夯实基础,系好“第一粒扣子”,为公司的长远健康发展开好头、起好步。一是进一步加强战略规划研究,把明确未来方向、细化发展思路、完善顶层设计作为当前首要任务深思熟虑,做到顺势而为、谋定而动;二是进一步加强主营业务建设,把稳定当前业务、拓展潜在市场、确保食品安全当作现阶段突出工

作落实落细,以更高标准的健康食材、更高质量的配送服务牢牢扎根金华市场,树立安全卫生、优质可靠的良好口碑;三是进一步加强人才队伍建设,把补齐配强干部队伍、挖掘培养后备力量、完善成长成才机制当作长时间的重要工作抓紧抓好,为金华浙农茂阳逐步开拓区域市场奠定坚实的人才基础;四是进一步加强内外沟通协调,把建设和拓展内外交流平台、畅通沟通渠道当作持续性的发展保障常建常新,确保与当地政府和保持紧密接触、与合作单位保持良好关系、与股东单位保持协同互动。

包中海强调,金华浙农茂阳是浙农控股集团与中国供销电子商务公司、金华市供销社合作贯彻落实乡村振兴战略、促进城乡一体化建设、服务地区经济发展的首次尝试,承载着各方殷切期盼,其示范意义和重要作用不言而喻,希望大家能齐心协力,共同推进金华浙农茂阳公司更好更快发展。

会议明确了2019年工作思路及主要经济指标,强调公司要增强销售能力,稳步拓展配送业务;完善治理体系,推进公司治理现代化,狠抓产品质量,确保食品安全;加强团队建设,营造团结共进的文化氛围。

## 图片新闻



□金昌汽车 裴瑜璐

近日,金昌汽车下属浙江金昌宝湖在杭州拱墅区盛大开业。作为全国首家博物馆体验式MINI旗舰店,浙江金昌宝湖MINI 4S店按照全球统一的MINI品牌标准建设而成,承载了MINI的高标准要求和高质量服务,将为消费者带来更独特、更高端的体验与服务。图为浙江金昌宝湖开业现场。

## 华都股份、浙农实业竞得新地块

□通讯员 龚群涛  
浙农实业 何晔璋 哈皓文

近期,集团房地产板块捷报频传。5月22日、23日,华都股份分别以总价5.588亿元、8302万元摘得济宁市高新区福利院南片区A、B地块;5月24日,浙农实业以3.87亿元摘得松阳

县独山南片区2号地块。

济宁市高新区福利院南片区A、B地块相邻,位于高新区蓼河路以西、鸿广路以南,占地面积分别为72741m<sup>2</sup>、30666.67m<sup>2</sup>。松阳县独山南片区2号地块位于松阳县城南城独山,地处秀峰路东侧,兴阳路西侧,南侧和北侧为规划道路,总用地面积62287.85m<sup>2</sup>。

自入驻以来,华都股份和浙农实业深耕区域市场,已在济宁、松阳地区成功开发多个项目,并凭借良好的产品品质及企业信誉,在当地赢得了广泛声誉。此次华都股份与浙农实业拿下新地块,也表明了两公司深耕优势区域,参与推动城市建设发展,提升区域人居品质和商业水平的决心及信心。

## 速览

### 集团召开2019年度党建和党风廉政建设工作会议

4月28日,浙农控股集团2019年度党建和党风廉政建设工作会议在杭州召开。会上,集团党委书记、董事长汪路平代表集团党委与各直属党(总)支部书记签订了2019年度全面从严治党责任书。会后,各党支部与支部全体党员签订了个人廉洁从严承诺书,确保实现组织和党员的全覆盖。

(通讯员 郭靖)

### 省农信社客人到访浙农

5月23日,省农信社公司金融部总经理余建到访浙农控股集团,与集团党委书记、董事长汪路平、省供销社财务处处长夏晓峰就供应链金融业务合作等内容进行了深入交流。汪路平指出,农信与供销是一家,双方共同承担着“三农”服务的使命,浙农也一直把发展供应链金融作为创新业务模式和做好为农服务的重要抓手。希望双方在现有合作基础上,继续深入探索,发挥各自优势,紧密合作,实现共赢。

(办公室 徐奕杰)

### 集团与浙大滨海研究院开启战略合作

5月7-9日,浙农控股集团党委副书记、总经理包中海赴天津走访浙江大学滨海产业技术研究院,就如何实现高科技成果的产业化转移及推进现代创业园区建设等问题与滨海研究院常务副院长毛义华、副院长孙光煜等进行了深入交流,草签了有关合作文件,并聘请该院一批专家为浙农科创园创业导师。期间,包中海还赴北京智沃沃公司和东升科技园等先进产业孵化园区参访,了解现代企业孵化模式。

(办公室 陈江)

### 包中海赴广州考察塑化市场

5月22日,控股集团总经理包中海赴广州考察塑化市场,参观CHINAPLAS 2019国际橡塑展,并考察明日控股(广州)有限公司。包中海强调,广州公司要加强与杭州总部的联动,利用好总部各项优势,积极开拓国内外大品牌的优质资源;在业务开拓过程中,广

州分公司要协调好发展与风险的关系,控制好风险;要加快各业务板块、业务和管理的内部融合,相互支持配合,打造和谐、互助的大家庭。

(明日控股 郭利强)

### 浙农获评滨江区优秀贡献企业

日前,滨江区经济工作大会暨建设数字经济最强区动员会在区文化中心举行,浙农控股集团荣列“优秀贡献企业”榜单并受到表彰。同时上榜的还有网易、阿里巴巴、新华三等企业。据悉,此次表彰由杭州市滨江区区委、区管委会、区政府授予,旨在表彰一批对杭州市滨江区经济发展作出重要贡献、创新能力强、管理水平高、企业信用好、社会贡献大的优秀企业。

(办公室 徐明琪)

### 河北省农资公司考察团到访浙农

5月9日,河北省农业生产资料集团有限公司党委书记、董事长、总经理李平现带队考察浙农,与集团党委副书记、浙农股份总经理林昌斌,集团党委副书记曹勇奇等座谈交流,双方就为农服务、企业经营管理模式、渠道网络建设、供应链金融、风险防范、激励机制和党建引领等方面进行了深入交流。

(办公室 杨建中)

### 浙农亮相中国·浙江瓜菜种业博览会

5月15-17日,由浙江省人民政府主办、省农业农村厅承办的第11届中国·浙江瓜菜种业博览会暨在杭州萧山举行,数千名省内外种业专家和种植大户受邀参会,现场观摩由250多家企业带来的2613个试种新品种。浙农集团作为本次种博会的重要农资展商,在展会上集中展示了多种绿色环保生态高效产品(涵盖集团自主研发产品、自有品牌产品和总经销总代理产品),展现了浙农集团在推进绿色农业发展中作出的努力和取得的成绩。

(通讯员 甘良)

### 团委组织开展

#### 纪念五四运动100周年系列活动

近日,浙农控股集团团委组织开展纪念

五四运动100周年系列活动。4月30日,浙农控股集团团委组织青年员工集中观看“纪念五四运动100周年大会”直播,认真学习贯彻习近平总书记纪念五四运动100周年大会上的重要讲话精神。5月9日,集团团委组织开展“青春心向党,建功新时代”纪念五四运动100周年主题团日活动,赴地处浙西南大山深处的遂昌县西畹乡浙农阳光希望小学开展献爱心活动。5月10日,浙农团员青年们前往大稻埕泉湖寺瞻仰红色古迹,追忆革命历史、缅怀革命先烈。

(团委 樊孙涛)

“奋斗的青春最美丽”篮球友谊赛圆满落幕 浙农控股夺冠

5月16日,由浙农控股、新大集团、特产集团三家单位团委联合举办的“奋斗的青春最美丽”篮球友谊赛在江南体育中心举行。本次比赛设置团队3V3淘汰赛、个人三分球赛、个人定点投篮赛三项,共计30余名篮球爱好者参加。最终,团队3V3淘汰赛冠军由浙农控股队包揽,个人三分球赛冠军由浙农控股徐孟丘获得,个人定点投篮冠军由特产集团队员获得,全场MVP由浙农控股徐柳嘉获得。

(团委 樊孙涛)

### 浙农金泰入驻石门农服中心 助力乡村振兴

近日,在桐乡市农业经济开发区挂牌成立仪式上,浙江浙农金泰生物科技有限公司与石门镇人民政府签订战略合作协议。根据合作协议,金泰贸易将依托自身在农业综合服务方面的综合实力,发挥优势全方位参与石门镇农业农村经济发展。桐乡金惠利农业科技服务有限公司也将作为首批入驻石门镇农业综合服务中心的企业,为农民合作社、种植大户等提供农业咨询、农资服务、作物解决方案、无人机飞防、测土配方施肥等综合服务。

(浙农金泰 查赞平)

### 浙农海生助力苍南番茄种植减肥增效

近日,浙农海洋生物技术有限公司联合苍南县化肥站举办番茄减肥增效、高产提质

(通讯员 余小波)

## 米斗越来越有“料” ——从电商平台到供应链服务商的蝶变



□办公室 徐寅杰

了公司扁平化的组织架构特点。作为明日控股内部的一个创新型组织,米斗还在其他许多地方都进行了创新与探索。

据相关负责人介绍,米斗根据实际业务开展过程中的问题以及需求来确立相关项目,以项目制的组织形式来开展具体工作,并与明日控股其他业务单位紧密协作,共同推动项目发展落地。

上海赛科公司是明日控股的一家重要合作伙伴,在今年春节前曾有一批货物需要分销出去,但下游工厂已经停工,而贸易商担心节假日期间货物跌价,都不愿接货。面对这个情况,米斗投研部为赛科专门制订了期现结合方案,由供应链服务部负责实施,通过查看期货的方式,减小贸易商接货后的损失,协助赛科及时完成货物分销任务。

经过不断研究和实践,米斗通过点价、基差、套保、期权等衍生品服务,实现风险对

### 业务创新:为客户赋能

在米斗,所有员工包括总经理都在同一个大办公室,彼此沟通十分便捷,这彰显出

冲,获得了业内专家的普遍认可。其中,明日控股与国泰君安、上海赛科合作的2018年聚乙烯基贸易试点项目被大连商品期货交易所评为优秀项目,今年1月明日控股更是获批成为大连商品交易所产融培育基地。

此外,为了满足下游客户的赊账需求,米斗还为明日控股与浙农小贷合作开展供应链金融创新试点工作设计了具体方案,为客户提供授信服务。截至2019年4月底,明日供应链金融总授信额度9015万元,累计服务客户141家,在为客户提供信用支持的同时提高了客户黏性,扩大了业务规模。

### 数据分析:为明日把脉

原先明日控股的库存管理主要依赖于业务员对行情的主观判断,在仔细梳理了明日控股各个业务单位历史库存数据的基础上,米斗通过与对应的行情进行比照分析,发现原先基于业务员主观判断的操作方式成功率并不高。

为此,从2017年开始米斗便在明日控股内部推广风险敞口管理,通过分析历史库存数据以及行情走势,给出各个业务单位的库存合理上限和下限,每月确定下月的库存水平,并每天跟踪库存情况,用科学的数据分析替代个人的主观判断,使库存管理效果有了明显提升。

在信息化时代,数据的价值变得越来越重要。以现货管理系统的开发为例,原先业务员是根据Excel表格里的存货数据来卖货,卖货之后数据无法实时更新,导致其他业务员在存货不足的情况下继续向客户卖货。而自从米斗管理创新部、技术中心与明日业务单位合作开发了现货管理系统后,业务员可以看到实时的存货数据,显著提高了下单的准确性和效率。

## 打造4S店 培训专业飞手 组建飞防联盟 ——小小无人机承载植保服务新体系

浙农股份 王彬竹

今年2月,浙江浙农飞防科技服务有限公司在杭州举办了大疆植保无人机新品推介会,浙农飞防联盟成员及省内重点县市农机经销商30余家单位参加了会议。会上,浙农飞防负责人详细介绍了公司发展规划,产业链各环节发展现状,并对大家关心的无人机售后保障问题给与了解答,现场反响热烈,订购无人机50余套。

### 专业培训 解决用户后顾之忧

产品销量节节攀高的同时,两个突出问题也摆在浙农飞防的面前:一是用户购买后如何正确使用;二是售后服务如何保障。

杨雷表示,卖完无人机后,会有很多客户回头来问怎么用、怎么装,有没有干扰、怎么样规范操作等各类问题。在帮客户答疑解惑的过程中,浙农飞防坚定了“用户专业化培训才是飞防的重中之重”的理念。为此,浙农飞防迅速搭建了一支专业化飞手培训队伍,具备无人机厂家大疆、极飞、金丰等培训资质。“我们有5个全职飞手教练,也有很多签约的兼职飞手师傅。”杨雷将飞手培训的潜在客户分成这几类:第一种是二级代理商,他们需要对其客户承担指导责任;第二种是直接购买无人机的种植大户,他们需要专人进行飞防操作;第三种是飞防服务组织,他们需要对自己的作业队伍进行上岗培训。自去年年底开始,浙农飞防已举行了20余次飞手培训,培训人数达300多人,培训通过率95%以上。

在售后保障方面,浙农飞防除了做好基本的售后指导与维修之外,更是积极针对销售战略合作方和各地市二级代理商开展售后人员培训,帮助客户培养自己的无人机“维修大师”,目前浙农飞防开展多场“维修大师”培训班,培训“维修大师”30余人。浙

农飞防的售后团队在今年春耕农忙之前,还走访了所有客户,帮他们检查线路,更新系统,进行免费保养。



农飞防的售后团队在今年春耕农忙之前,还走访了所有客户,帮他们检查线路,更新系统,进行免费保养。

### 组建联盟 提高无人机利用率

如今,浙农飞防已在杭州、宁波、嘉兴、金华、温州、绍兴等地建有专业的飞防分中心,除提供飞防服务外,还提供无人机展示、销售、售后、培训、保险等服务,并与当地农业联合、农业部门、科研院所、农机服务商等加

强合作,牵头成立了浙农飞防联盟,首批吸纳15家成员参与,初步建立起全省飞防植保服务网络。

“未来把成熟的购机用户及飞防服务组织纳入浙农飞防联盟服务平台是一项重要工作,”杨雷表示,整合社会资源,提高终端机具利用率,统筹协调区域之间飞防作业服务能力是浙农飞防联盟的主要工作思路之一,今年在集团公司的支持下,浙农飞防将开发飞防专用APP,串联终端用户和飞防组织,为全省飞防服务的规模化、规范化、信息化、标准化作出贡献。